

2024臺灣企業領袖調查 暨 27th全球企業領袖調查報告

重點節錄



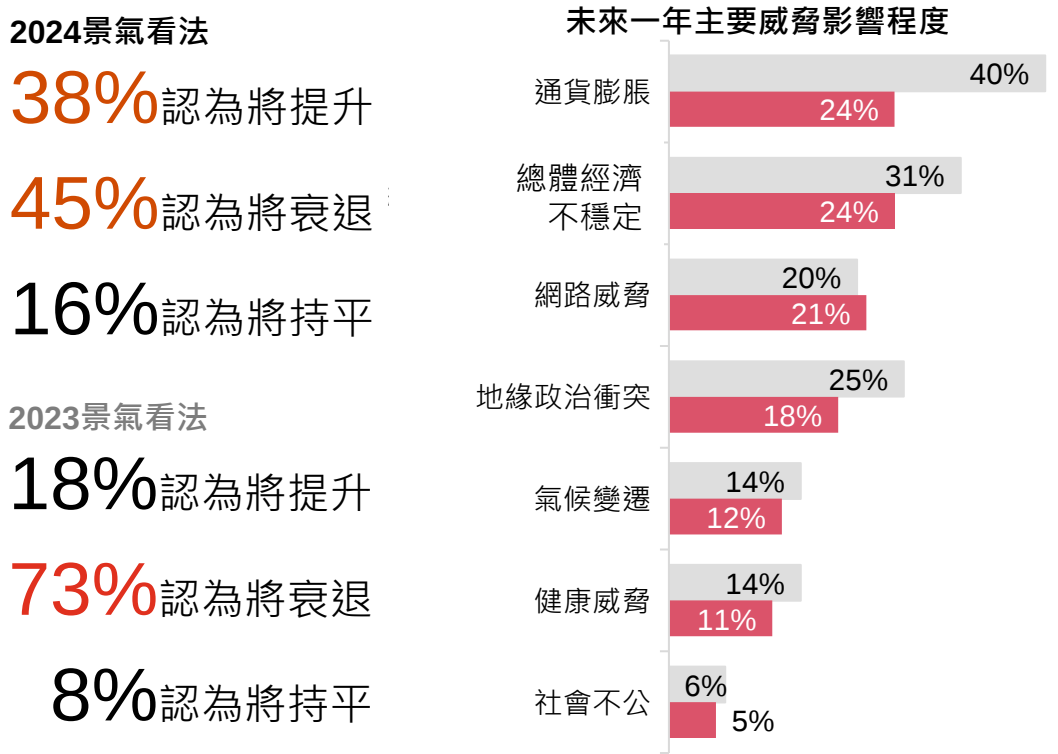
重點摘錄

- 臺灣企業領袖調查於2023年10月至12月進行調查，獲得臺灣212位企業領袖回覆。
- PwC 27th Annual Global CEO Survey於2023年10月至11月進行調查，獲得全球4,702位企業領袖回覆。
- **迫在眉睫的生存挑戰 - 企業競爭愈趨激烈，轉型急迫性較以往更甚**
全球與臺灣CEO對景氣預估均較2023為佳，認為外在威脅程度較2023下降，惟45%全球CEO與76%臺灣CEO認為企業需在10年內轉型，比例均高於2023年（39%全球CEO與72%臺灣CEO認為需在10年內轉型）。
- **不僅轉型，更要「重塑」 - 行動要快、幅度要大、對準策略目標，展開具體行動，更能創造獲利**
急迫性驅使CEO更聚焦目標，採取對的行動。調查發現，認為企業需在10年內轉型的CEO，對已採取之重塑行動，多認為具有創造利潤效果，且採取重塑行動具有效果者，獲利能力多數較同業競爭對手佳。
- **CEO可接受氣候友善投資回報較低 - 以宏觀角度創造長遠利益，把握當下挹注永續投資**
與企業內部其他投資項目相較，41%全球與29%臺灣CEO可接受氣候友善投資回報較低，且他們能接受較低的幅度，約四成表示可以接受低於4%以上。
- **CEO看好生成式AI將帶來效益，亦重視風險**
雖然臺灣與全球多數CEO表示尚未導入生成式AI，惟大多肯定生成式AI未來的效益。資安風險是臺灣與全球CEO最關注的生成式AI風險。

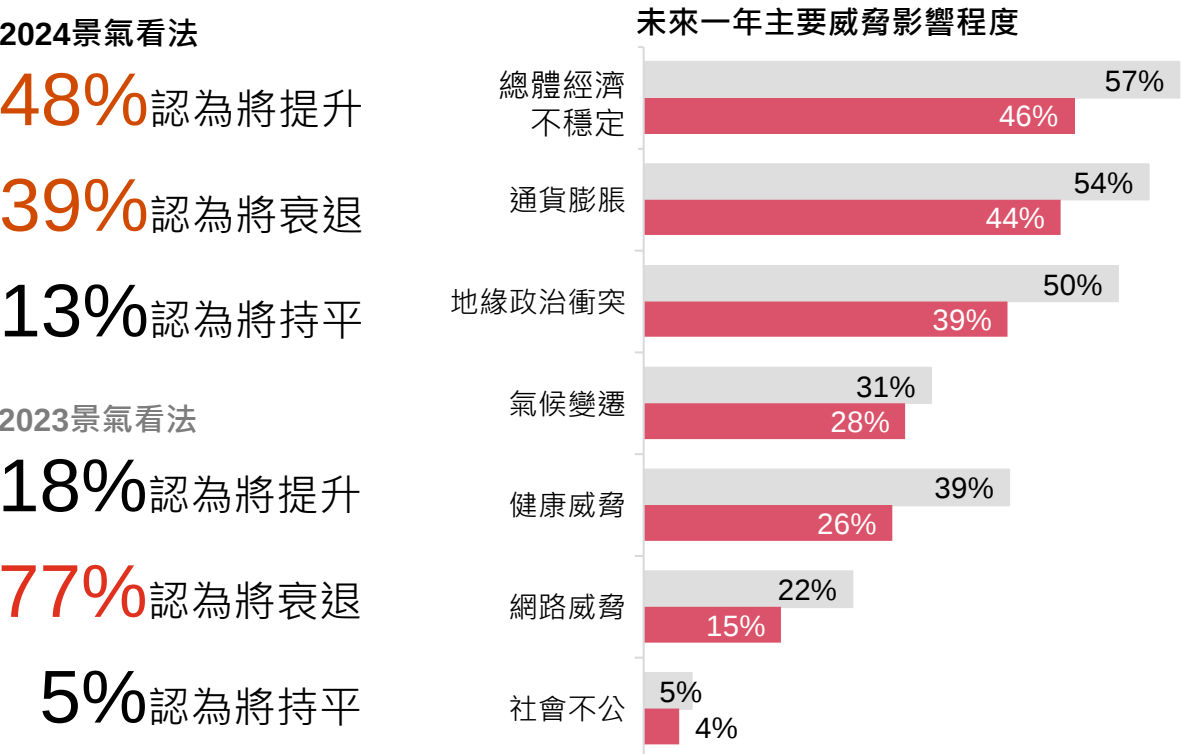
全球與臺灣CEO對未來一年景氣看法，較2023樂觀

Q.未來一年全球經濟成長將如何變化？
Q.未來一年以下威脅之影響程度為何？（高度+非常影響）

全球整體



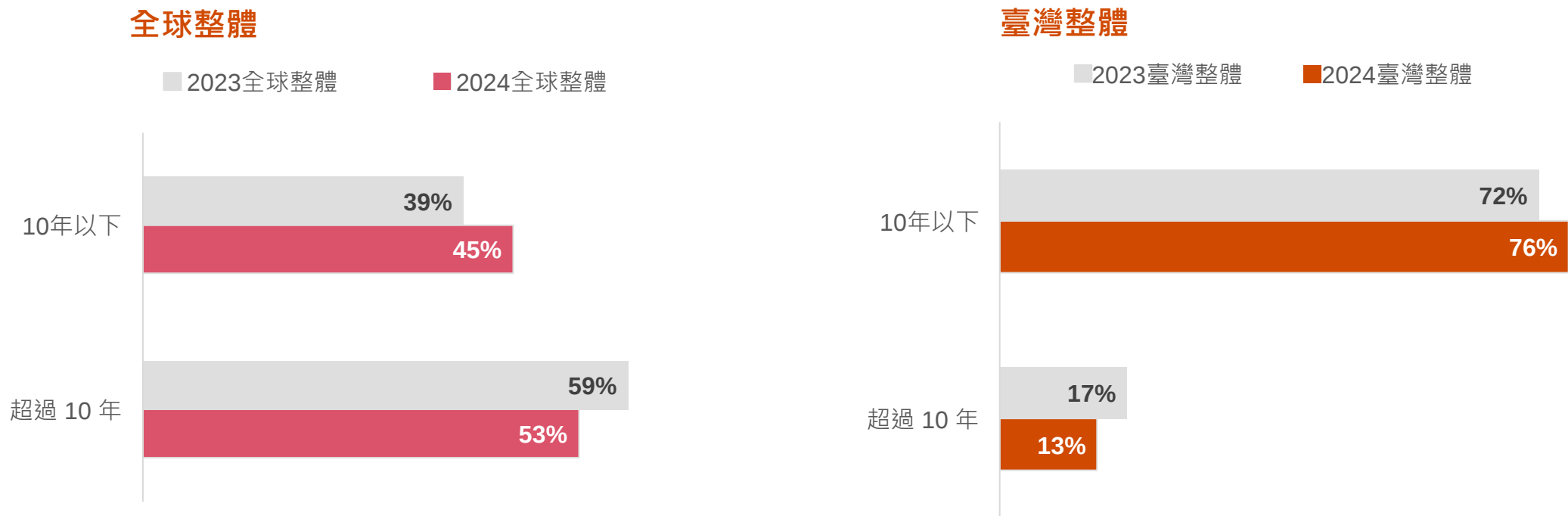
臺灣整體



註：百分比加總未為百分之百，為四捨五入結果。
Base | 2023全球整體CEOs=4,410, 2024全球整體CEOs=4,702；2023臺灣整體CEOs=216, 2024臺灣整體CEOs=212。
PwC

全球與臺灣CEO認為企業10年內需轉型的比例上升

Q.如果貴公司堅持不轉型，持續按照傳統模式營運，您認為貴公司還可持續獲利多久？



註：回覆若為「不知道」則不顯示於圖表。
Base | 2023全球整體CEOs=4,410, 2024全球整體CEOs=4,702；2023臺灣整體CEOs=216, 2024臺灣整體CEOs=212。

認為10年內需轉型的CEO採取各項重塑行動，多數具有創造利潤的效果

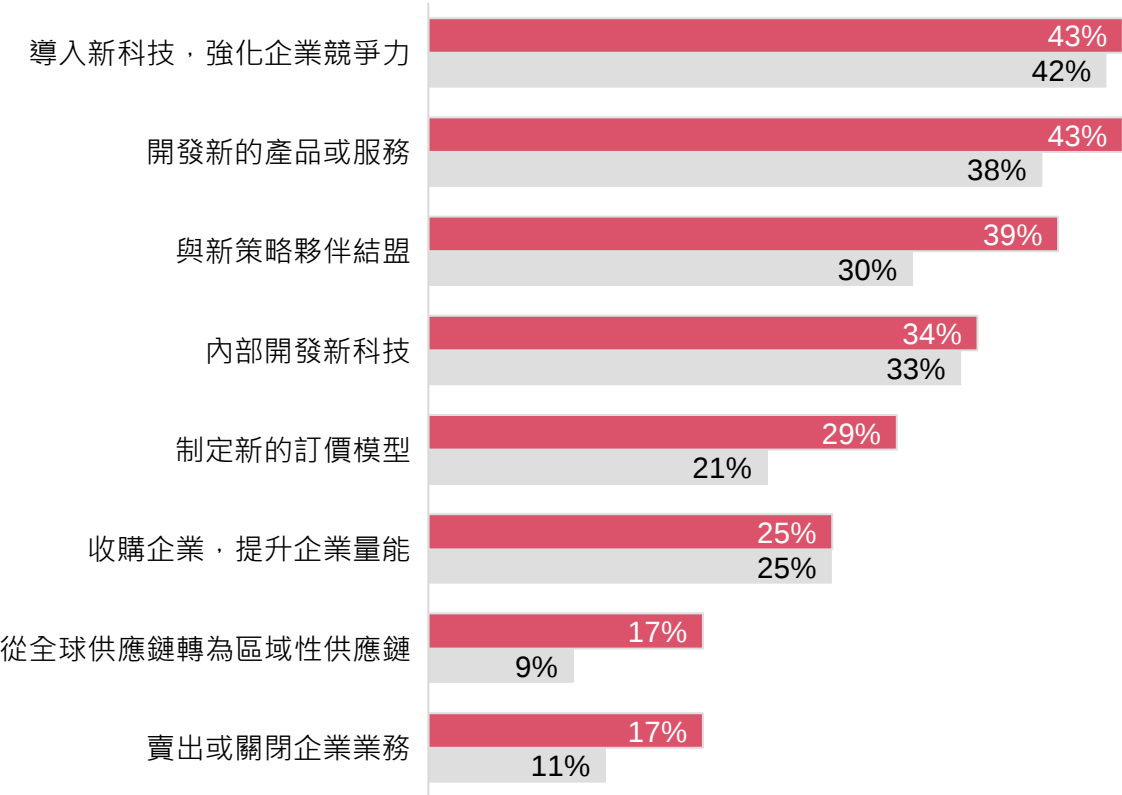
Q.過去五年，若有採取下列行動，對創造利潤影響程度為何？(高度+非常影響)

■ 表示企業若不轉型，公司可持續獲利10年以下之CEO，採取行動對創造利潤影響程度具高度+非常影響之比例。

■ 表示企業若不轉型，公司還可持續獲利超過10年之CEO，採取行動對創造利潤影響程度具高度+非常影響之比例。

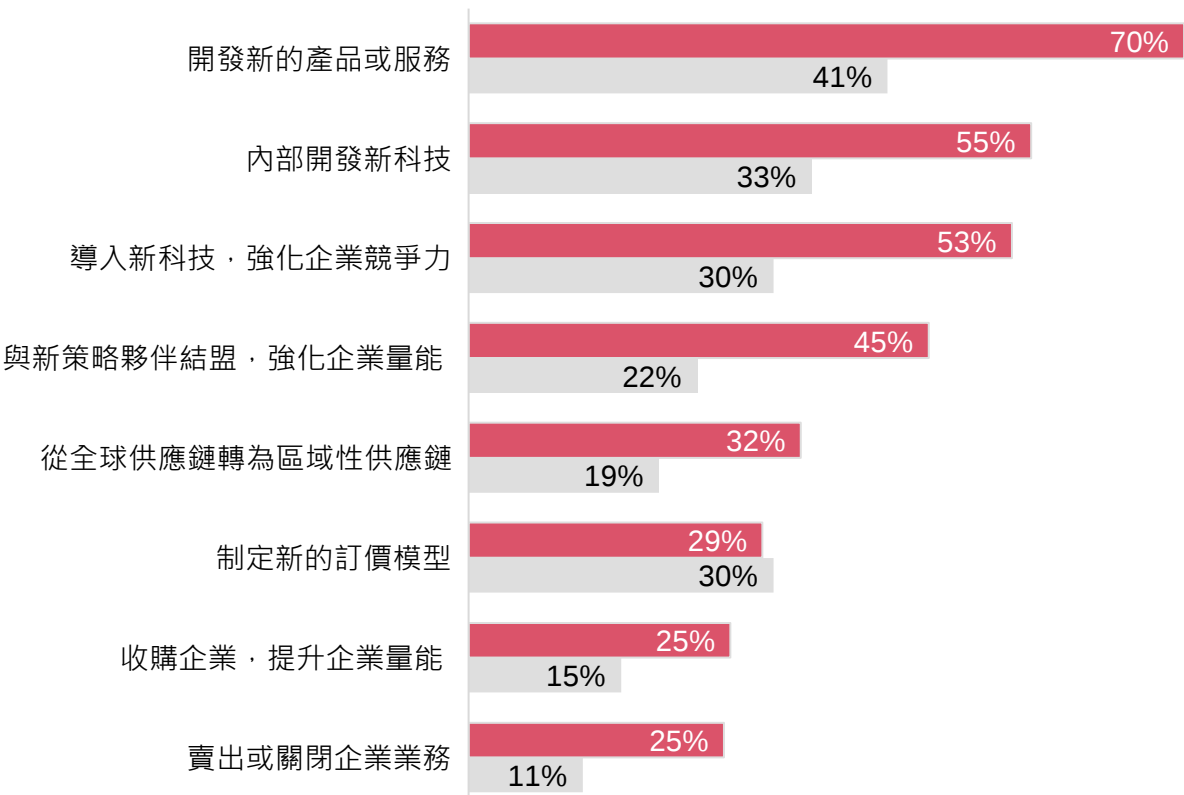
全球整體

所採取的重塑行動（依創造利潤影響程度排序）



臺灣整體

所採取的重塑行動（依創造利潤影響程度排序）

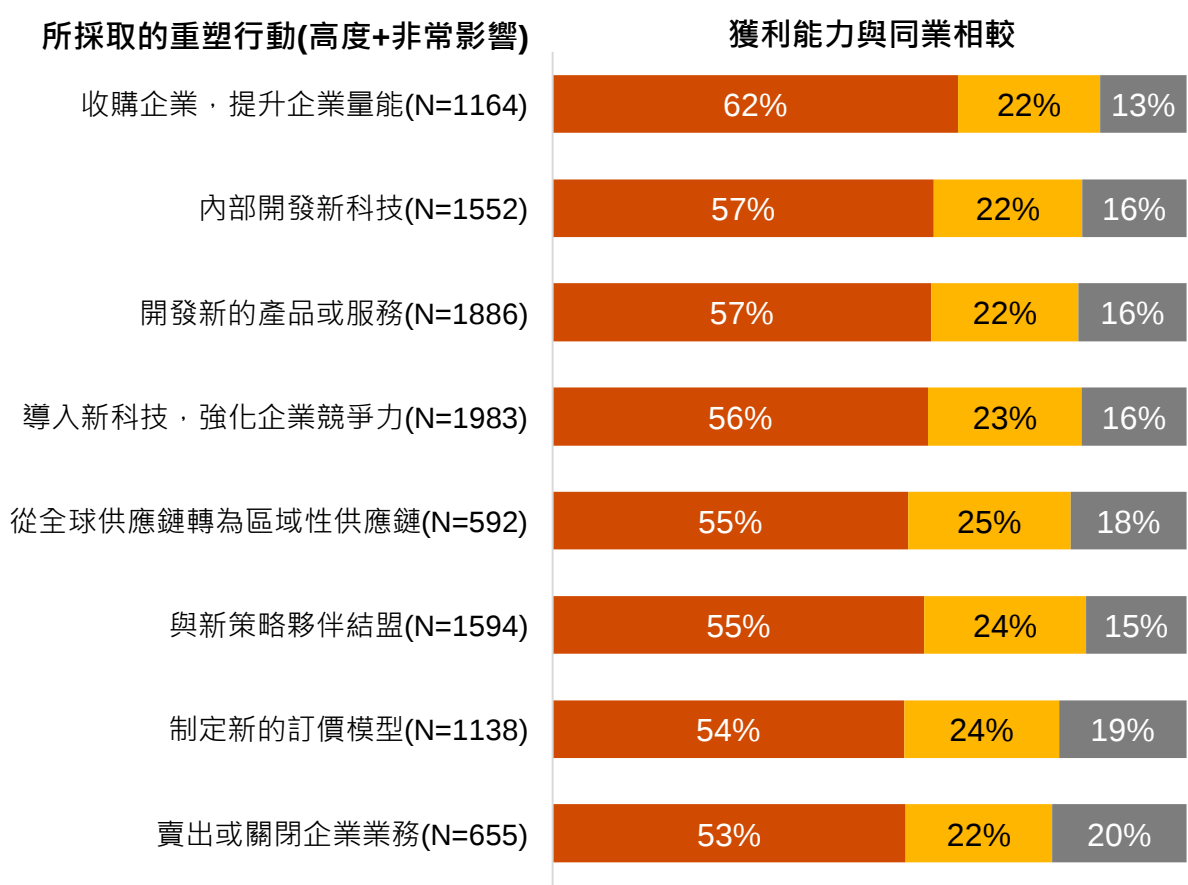


Base | 全球CEOs表示10年以下=2,112, 全球CEOs表示超過10年=2,493；臺灣CEOs表示10年以下=161, 臺灣CEOs表示超過10年=27

CEO已採取重塑行動者，多數可獲得優於同業的獲利

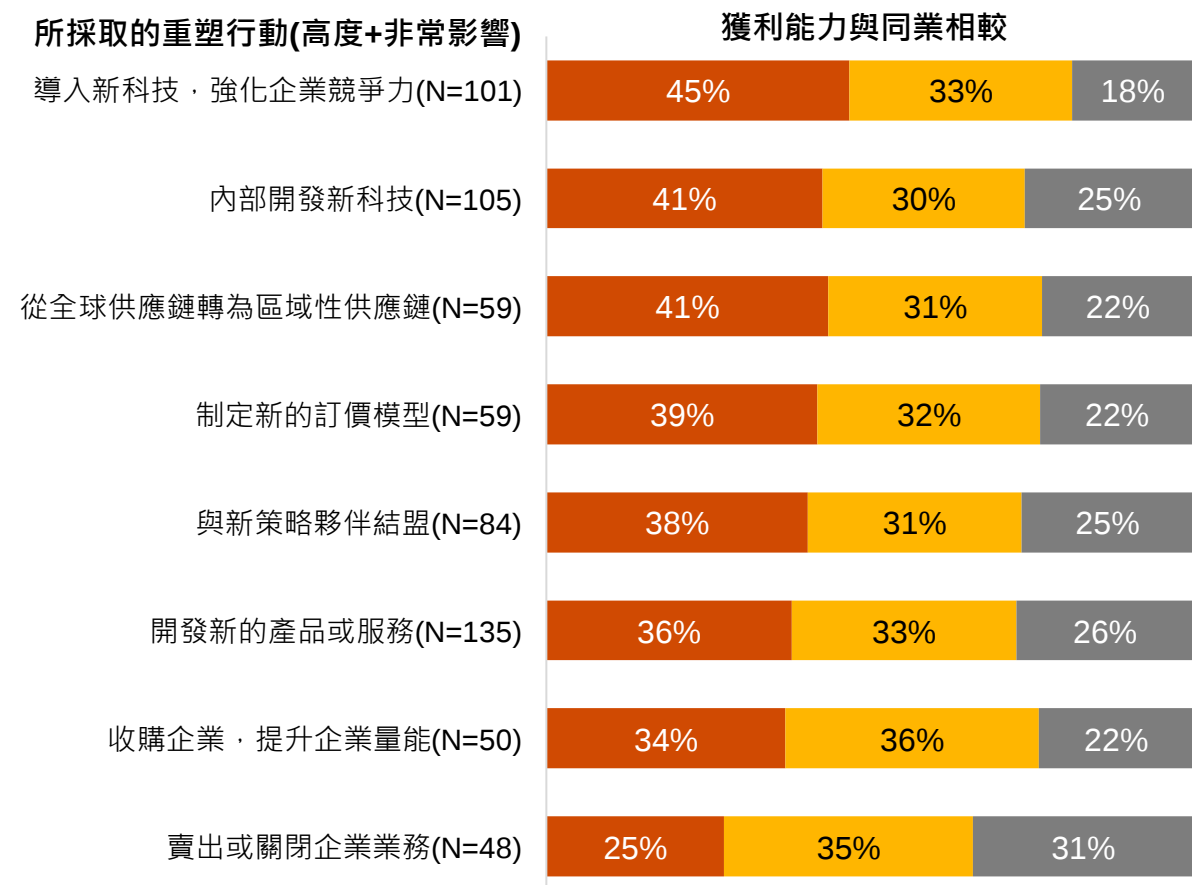
Q.在上一個會計年度，比起同業競爭對手，貴公司的獲利能力如何？

全球整體



■ 獲利能力比同業高5%以上 ■ 獲利能力跟同業差不多 ■ 獲利能力比同業低5%以上

臺灣整體



註：百分比加總未為百分之百，為四捨五入結果；表示所採取重塑行動具有高度或非常影響，而獲利能力與同業相較回覆為「不知道」者，不顯示於圖表。

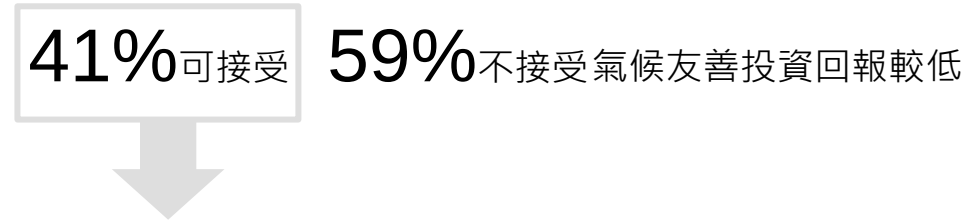
Base | N=採取各項行動，對創造利潤影響程度具高度影響或非常具有影響者。

41%全球CEO與29%臺灣CEO可接受氣候友善投資回報較低

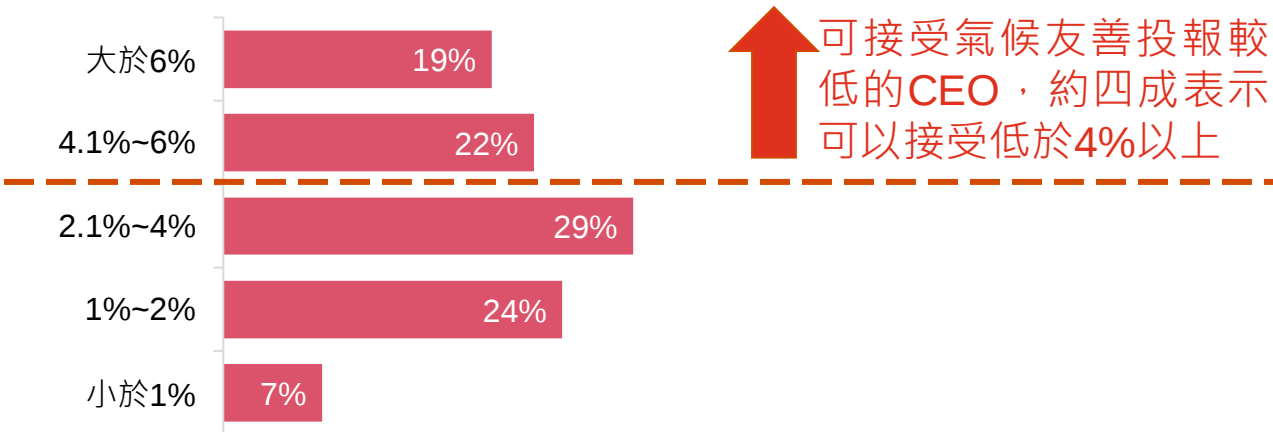
Q.可否接受氣候友善投資回報較其他投資項目低？

全球整體

全球4,702位CEO當中：

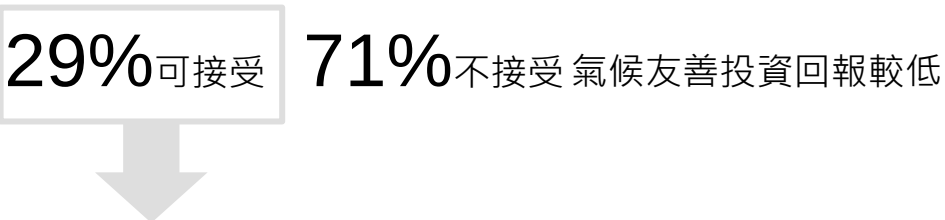


可接受氣候友善投報較低之1,929位全球CEO，
能接受報酬率較其他項目低的幅度為：

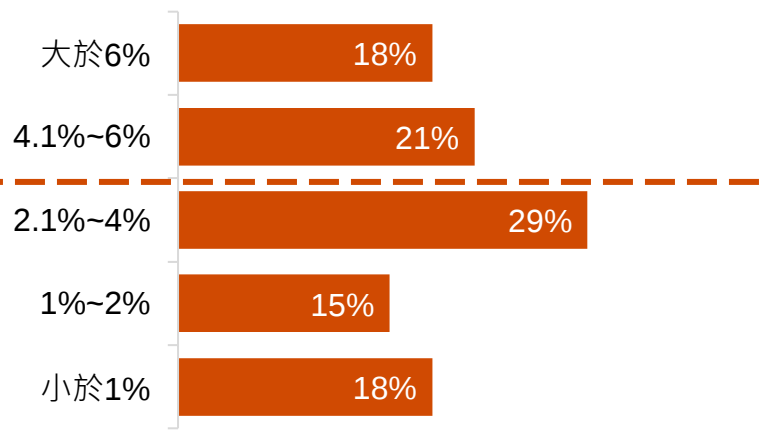


臺灣整體

臺灣212位CEO當中：



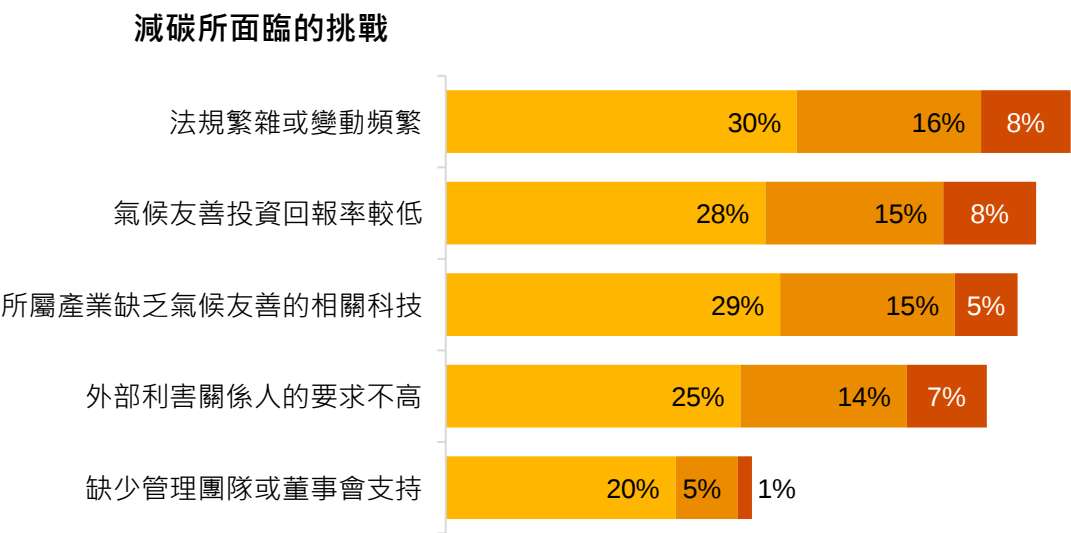
可接受氣候友善投報較低之62位臺灣CEO，
能接受報酬率較其他項目低的幅度為：



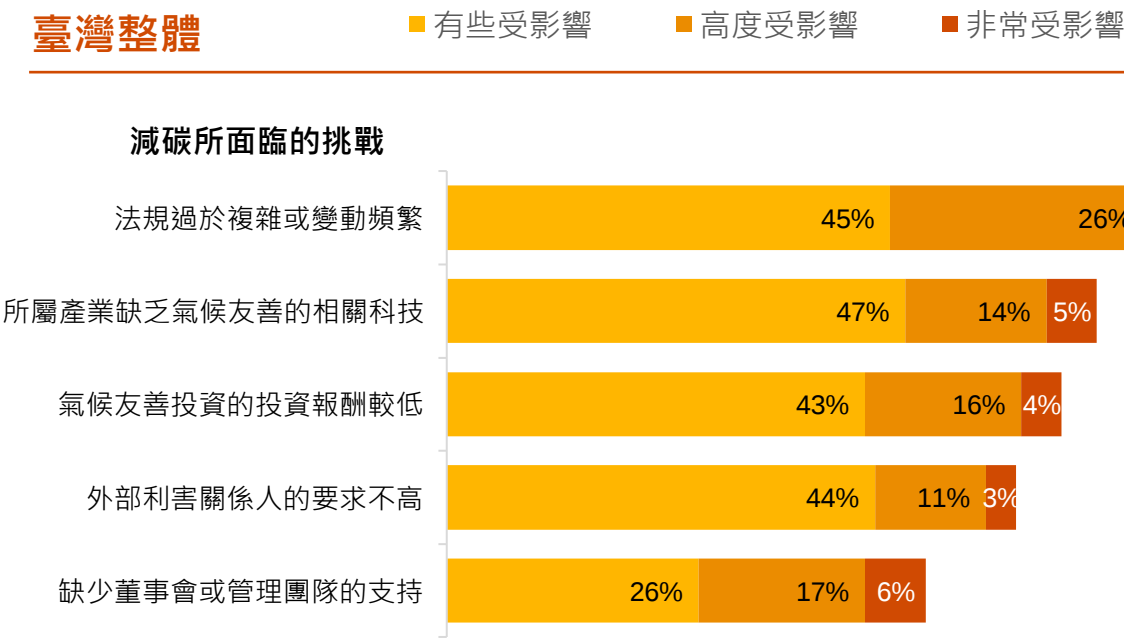
註：百分比加總未為百分之百，為四捨五入結果。

法規繁雜是全球與臺灣CEO認為減碳面臨的首要挑戰，其次為氣候友善投資報酬較低、缺乏氣候友善相關科技

全球整體



臺灣整體



Base | 扣除回覆「我們目前沒有減碳計畫」之全球CEOs=4,290, 臺灣CEOs=194。

全球與臺灣CEO多數尚未採用生成式AI，惟認為生成式AI將促使員工學習新技能、改變價值創造方式，並增加產業競爭壓力

全球整體

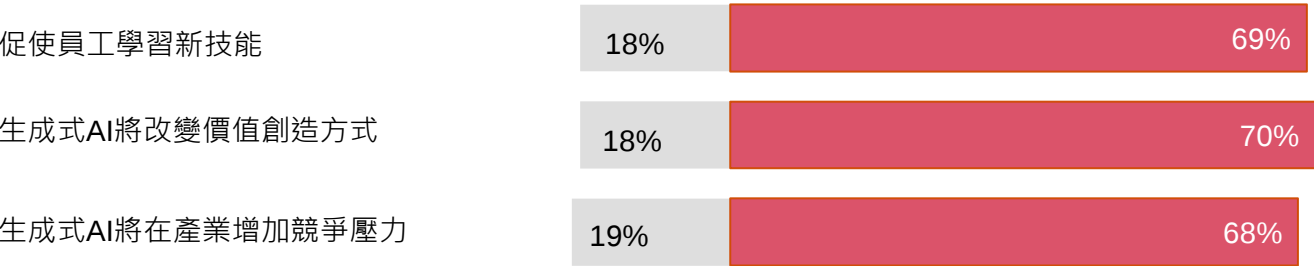
臺灣整體

不同意 同意

過去1年



未來3年



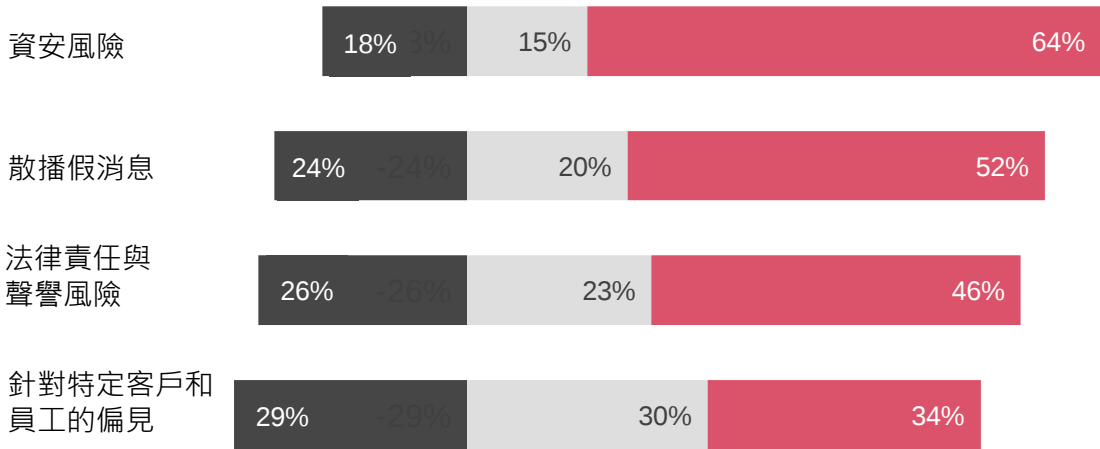
註：回覆若為「無意見」、「不知道」則不顯示於圖表。

全球與臺灣CEO均關注生成式AI風險，尤其是資安風險

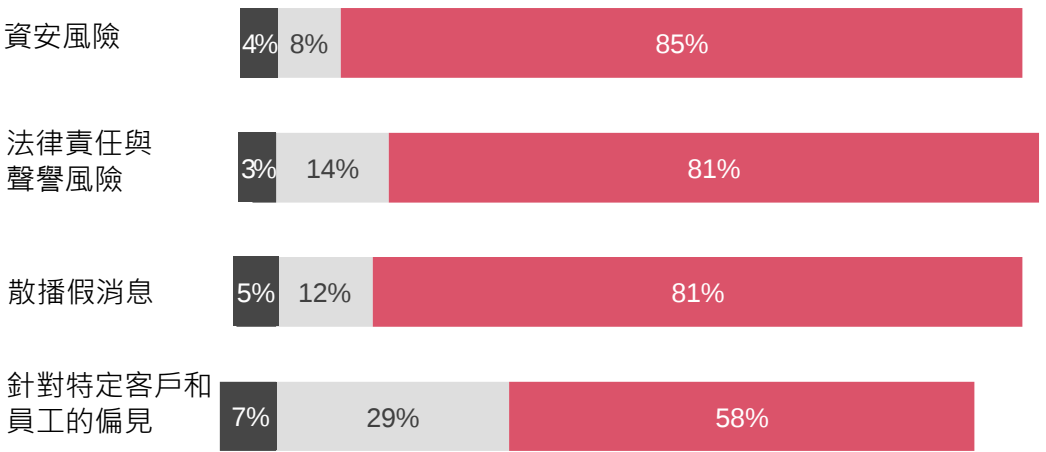
Q.對於生成式AI的風險，同意或不同意的程度為何？

■ 無意見 ■ 不同意 ■ 同意

全球整體



臺灣整體



註：回覆若為「不知道」則不顯示於圖表。

Thank you

pwc.com

© 2023 PwC. All rights reserved. Not for further distribution without the permission of PwC. “PwC” refers to the network of member firms of PricewaterhouseCoopers International Limited (PwCIL), or, as the context requires, individual member firms of the PwC network. Each member firm is a separate legal entity and does not act as agent of PwCIL or any other member firm. PwCIL does not provide any services to clients. PwCIL is not responsible or liable for the acts or omissions of any of its member firms nor can it control the exercise of their professional judgment or bind them in any way. No member firm is responsible or liable for the acts or omissions of any other member firm nor can it control the exercise of another member firm’s professional judgment or bind another member firm or PwCIL in any way.